**TÜRK BÖBREK VAKFI TARİHÇESİ**

Sene 1983. Yeşilyurt Lions Kulübü Derneği Sayman Üyesi Alaattin Sanama, akut

böbrek hastası. Suni böbrek makinasına bağlı olarak hayatını idame ettirebiliyor.

Daha evvel Almanya'da böbrek nakli olmuş ancak kısa bir süre sonra vücut takılan

böbreği kabul etmemiş. Yönetim Kurulu toplantılarında yavaş yavaş kendisinden

bilgi alıp o zamanlar için son derece önemli ve çaresi çok zor olan bu hastalığa

eğilmeye başlıyoruz. Araştırdıkça çaresizlik ortaya çıkıyor. Türkiye'de o

zamanlar,1983'lerde suni böbrek cihazı sayısı yok denecek kadar az. Buna karşılık

korkunç bir ihtiyaç mevcut. Yeşilyurt Lions Kulübü’nün dönem başkanı Erhan

Sayılı, bu çaresizliklere bir nebze de olsa çare bulabilmek için Yönetim Kurulu'na

öneride bulunuyor ve büyük bir heyecanla projeye başlıyoruz. Ancak Yönetim

Kurulu'ndaki bazı arkadaşlarımızda tereddütler var. Böyle bilmediğimiz bir

konuda ya başarılı olamazsak, boyumuzu aşabilir... ve benzeri tereddütler

gündemde. Buna rağmen araştırmalara başlıyor ve "hangi kuruma suni böbrek

ünitesi" kurarsak daha fazla hastaya hizmet götürmüş oluruz?" şeklindeki

arayışlarımız 1983'lerde Türkiye'de bu işi en geniş çapta yapan ve 12 adet suni

böbrek cihazı ile hizmet veren SSK İstanbul Hastanesi'nde noktalanıyor.

Başhekim Dr. Mücahit Atmanoğlu ve servis şefi Nefrolog Dr. Fatma Karakullukçu

ile yapılan görüşmeler sonucunda "6 ünitelik bir hemodiyaliz pavyonu" kurma

projesi gelişiyor. O zamanın parası ile 20 milyon TL'lik çok büyük bir projeye

başlıyoruz. Erhan Sayılı başkanlığında, Yeşilyurt Lions Kulübü birbiri ardına

görkemli ve fon yaratıcı sosyal faaliyetler düzenliyor ve oldukça kısa bir süre

içinde 6 yatağı, ses düzeni ve gerekli alt yapısı ile birlikte 6 adet suni böbrek

makinalı bir suni böbrek ek ünitesini vücuda getirmek üzere gerekli fonun yarısını

temin etmiş oluyoruz. Iş, 6 adet hemodiyaliz cihazı teminine kalıyor. Özellikle

Almanya'da iş gezileri yapan birisi olarak ve daha evvelki yıllarda yine Almanya'da

yaptığım seyahatlerde Lions kulüplerini ziyaret ederek ve etkin konuşmalar

yaparak "kalp kapakçıkları" bağışları temin edici çalışmalarım nedeniyle

Weinheim Lions Kulübü'nü ziyaret ederek bağış talebinde bulunuyorum. Yapılan

temaslar neticesinde Fresenius Vakfı'ndan 5 adet kullanılmış ancak revize edilmiş

cihaz bağışı alıyorum. SSK, bu cihazları gümrükten muaf ithal ediyor ve böylece

proje gerçekleşiyor.

Dönemin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Mustafa Kalemli'nin katılımı ile

görkemli bir açılış töreni yaparak o zamana dek 12 cihazla çalışan SSK Istanbul

Hastanesi'nde %50 kapasite arttırımına gitmiş oluyoruz. 1984'lerin Türkiye'si için

çok büyük katkı. Aradan yaklaşık 4-5 ay geçiyor. Sene 1984, aylardan Eylül.

Yeşilyurt Lions Kulübü başkanlığım 3 ay evvel başlamış. Aynı anda Türk Kalp Vakfı

başkanıyım. Bu vakıfta 4-5 senelik deneyimlerim var. Yavaş yavaş vakıfçılığı

öğrenmeye başlamışım. Bir gün bir Lions genel kurulundan dönerken arabada

bulunan Yeşilyurt Lions Kulübü'nün kurucu ve ikinci başkanları Vecihi İbak ve

Süleyman Tuncer'e "gelin böbrek sağlığı ve diyaliz hizmetleri için bir vakıf

kuralım" diyorum. Onlardan aldığım destekle Türk Böbrek Vakfı'nı kurma

hazırlıklarına başlıyorum. Kulübün ilk toplantısında konuyu gündeme

getiriyorum. "Sadece SSK Istanbul Hastanesi'ne 6 ünitelik bir diyaliz pavyonu

kurmakla yetinmeyelim. Konu çok önemli. Yurdumuzun büyük bir ihtiyacı var,

çalışmalarımızı kurumlaştıralım. Yeşilyurt Lions Kulübü önderliğinde ve Lionlar'ın

katkıları ile bir vakıf kuralım" diyorum. Bu çağrıma cevap çok müspet. Herkeste

heyecan doruk noktada ve böylece vakıf kurma hazırlıkları başlıyor. Aradan

birkaç gün geçiyor ve SSK İstanbul Samatya Hastanesi'nin Başhekimi Dr. Mücahit

Atmanoğlu telefonla beni arıyor ve "Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Mustafa

Kalemli sizinle görüşmek istiyor" diyor. Hayırdır inşallah diyoruz ve bakana Erhan

Sayılı ile birlikte gidiyoruz. Bakan "o senelerde bizden evvel Ankara'da kurulmuş

benzer amaçlı bir vakfa karşı rekabet kaliteyi getirir, sizin de Istanbul'da bu vakfın

alternatifini yaratmanızı istiyorum" diyor. Sanki bizim içimizden geçenleri sezmiş

gibi "Türk Böbrek Vakfı'nı kurun" talimatını veriyor. "Ben de kurucu üye olurum,

merak etmeyin, desteklerim" sözleri bizi teşvik ediyor ve böylece ciddi bir şekilde

vakıf kuruluş çalışmaları başlıyor. Vakıf kuruluşları hususunda aramızda uzman

bir kişi var; Avukat Suat Ballar. Vakıf kuruluş senedini hazırlamaya başlıyor.

Kurucu üye olmak isteyen çok, Yeşilyurt Lions Kulübü üyelerinin %80'i kurucu

olmak istiyor. O dönemin yüksek düzey bürokratları, Vakıflar Genel Müdürü,

nefrologlar ve %85'ini Lionlar'ın oluşturduğu 101 kişilik kurucu liste. Bir vakıf

kuruluşu için çok büyük bir sayı. Sonradan anladığımız bir hata yaparak böyle

büyük bir sayı ile işe girişiyoruz. Halbuki 15-20 kurucu ile başlayıp sonradan

genişleyerek kuruluş hazırlıkları daha çabuk bitecek.

Yeşilyurt Lions Kulübü, kurucular arasında tek tüzel kişilik. Yaklaşık 6 ay süren

kuruluş formaliteleri ve en nihayet büyük gün 30 Mayıs 1985 geliyor ve notere

düzenleme senedini imzaya gidiyoruz. Bir iki sene sonra kendi "Vakıflar” kitabını

yayınlayacak Av.Suat Ballar dostumuz, o zamanın şartlarına göre örnek

gösterilebilecek bir vakıf senedi hazırlamış durumda. Büyük bir şevk ve heyecanla

imzaları atıyoruz. Arkasından vakfa fon yaratmak üzere bir dizi sosyal faaliyetler

geliyor. Hilton'da görkemli bir gece; Vecihi İbak'ın " Bir Kibrit Çak" kampanyası…

O zamanlar ekonomik koşullar bugünlere nazaran çok daha uygun. Sosyal

faaliyetlerden fon yaratmak daha kolay. Her şeyden önemlisi bir Lions Kulübü

olarak bir vakıf kurmuş olmanın heyecanı ve şevki var. Bu olumlu koşullar altında

kısa bir süre içinde en azından bir proje yaparak bir böbrek sağlığı ve diyaliz

merkezi kurmak üzere başlangıçta az da olsa bir fon temini konusunda

çalışmalara başlıyoruz. Başlangıçta arsa temini hususunda başvurduğumuz

yerlerden olumlu cevaplar gelmiyor. Yine her zaman olduğu gibi Tanrı

yardımcımız oluyor ve birgün dönemin Bakırköy Belediye Başkanı Naci Ekşi bizi

çağırıyor ve diyor ki "niye bana gelmediniz? Ben size uygun bir yer verebilirim"

ve bu şekilde, şu anda Ahmet Ermiş Hastanesi'nin bulunduğu 2050 m2'lik bir

parselin 49 yıllığına encümen kararıyla sembolik bir rakam karşılığında bize

tahsisini yaptırıyor. Bu bizim için çok büyük bir gelişme ve bizlere büyük bir şevk

veriyor ve hemen arkasında diyaliz merkezi projesi çizimini başlatıyoruz. O

zamanlar elimizde yaklaşık 32 milyon TL var. Soyunduğumuz projenin keşif bedeli

ise 600 milyon TL civarında, bir diğer ifadeyle proje bedelinin % 5'i cebimizde ama

bütün bunlara rağmen nasılsa arkası gelir diyerek bir Genel Kurul toplantısı

yapıyoruz. Mütevelli Heyet'i bir araya getiriyor ve konuyu açıklıkla ifade ediyoruz.

Elimizde de uygulamaya yönelik bir avan proje var. Bu avan projeyi içimizden bir

Lion, Yüksek Mimar Orhan Gürsoy geliştiriyor ve uygulanabilir hale getiriyor.

Arkasından ihale çalışmalarına başlıyoruz. Bu koşullarla gitmiş olduğumuz

Mütevelli Heyet toplantısında o zaman daha Lion olmayan bir mütevellimiz, bir

kurucumuz Sayın Ahmet Ermiş, "ben bu projeyi desteklerim, bu projedeki söz

konusu binanın yapılaşmasını üstlenirim. Bu konuyu görüşmek üzere gelin

büromda bir görüşelim" diyor. O toplantıyı hiç unutmuyorum. Rahmetli Alaattin

Yılmaz Sanama ve Erhan Sayılı ile birlikte üçümüz gidiyoruz.

Karşılıklı anlayış ve iş birliği çerçevesinde bir protokol hazırlıyoruz. O protokolün

esas konularından bir tanesi 600 milyon TL'lik keşif bedeli olan hastane

yapılaşması karşılığında biz Ahmet Ermiş'e gönülden ve seve seve kendi ismini

ebedileştirerek bir kurum yaratıyoruz. Böylece Türk Böbrek Vakfı Ahmet Ermiş

Hastanesi Diyaliz Merkezi'nin temelleri atılır konuma geliyor. Çok kısa bir süre

içinde Ahmet Ermiş'in büyük desteği ve de daha da ileri giderek inşaatı bizzat

koordinasyon etmesi neticesinde 9 ay gibi kısa bir zamanda hastaneyi bitiriyoruz.

17 Ocak 1989'da Türk Böbrek Vakfı Böbrek Sağlığı ve Diyaliz Merkezi Ahmet

Ermiş Hastanesi'ni hizmete açıyoruz. Dönemin Başbakanı Turgut Özal, bu

görkemli açılışa geliyor. Ilk başhekimimiz Dr. Abdullah Özgözükara.

Dr. Abdullah Özgözükara ile bir çerçeve antlaşması yapıyor ve hemodiyaliz seansı

başına kendisine ücret ödüyoruz. Bu bir nevi teşvik primi, çok kısa bir zamanda

seans sayısı artıyor ve makine ihtiyacı gerçeği ortaya çıkıyor. Tabi ki elimizde bir

işletme sermayesi yok.

Yine Ahmet Ermiş'e rica ediyoruz, elindeki imkanları seferber ediyor ve ondan bir

süre için borç alarak cihaz siparişi yapıyoruz ve Baxter tabir ettiğimiz ilk

jenerasyon hemodiyaliz cihazları gelince hep beraber bayram ediyoruz. Türk

Böbrek Vakfı Ahmet Ermiş Diyaliz Merkezi çok kısa bir zaman içinde oldukça hızlı

gelişiyor. 50 yataklı, 50 üniteli projelendirdiğimiz merkez, kısa bir zaman içinde

üç vardiyaya geçmesine rağmen ihtiyaca cevap verememesi nedeni ile daha

evvelce soyunma odaları ve lavabolar, tuvaletler olarak öngörülmüş bölümler

tadilat yapılarak diyaliz kapasitesi arttırılıyor ve böylece kapasitemiz 50 cihazdan

70 cihaza çıkıyor. Bizim için çok muazzam bir gelişme ve de daha açılışından sonra

4-5 sene içinde 70 cihazla günde 200 hastaya hemodiyaliz seansı yapabilecek bir

güce erişiyoruz.

Bu olumlu gelişmeler vakfımızı ve benimle beraber çalışan yönetim kurulu

arkadaşlarımızı o kadar şevklendiriyor ki daha da cesaret alıyoruz. Tekirdağ'da

bulunan Tekirdağ Marmara Lions Kulübü Başkanı Ülkü Eşkinat'ın talebi

doğrultusunda Tekirdağ'da bir şube açıyoruz. Şubenin yönetmeliğini ve izin ile

ilgili, bürokratik işlemlerini yine dostumuz Av. Suat Ballar sağlıyor.Böylece artık

Tekirdağ'da şubesi bulunan, teşkilatlanmaya başlamış bir vakıf haline geliyoruz.

Yine aynı dönemlerde Tekirdağ Devlet Hastanesi'ne yine aynı Lions Kulübü'nün

destekleriyle bir hemodiyaliz ünitesi kuruyoruz. Yavaş yavaş Tekirdağ'da yeni bir

yapılaşmanın, yeni bir diyaliz merkezi kurmanın heyacanına başlıyoruz. Bu

meyanda bir proje geliştiriyoruz. 20 ünitelik bir merkezin projesini ve bunu

kurabileceğimiz arsa tahsisleri işlerine başlıyoruz. O dönemin Valisi Sayın Şenol

Engin'den bir arsa tahsisi konusunda söz alıyoruz ve bize şu anda Hacı Hüseyin

Terzi Diyaliz Merkezi'nin bulunduğu 9 dönümlük bir arazinin yine 49 yıllığına

sembolik bir rakamla tahsisini yaptırmış oluyoruz. Bunlar çok güzel gelişmeler.

Böyle bir arsa ortaya çıktıktan sonra yatırım arayışlarına girişiyoruz.

Tekirdağ şubesinde 200.000.-Dolar'lık yatırım yapacak imkan yok. Ben ve

Tekirdağ Şubesi yetkilileri arayışlara başlıyoruz. Ilk defa Fehmi Sevinç adında bir

bağışçı bu konuda yardımcı olmak üzere bize geliyor. Istanbuldaki vakıf

merkezinde bir görüşme yapıyoruz ama her nedense sonradan bu bağışçı

sözünden vazgeçiyor ve biz yine başka bağışçı arayışlarına devam ediyoruz.

Ümitlerimizin hemen hemen kesilmeye yüz tuttuğu bir dönemde şans eseri daha

evvelden tanıdığım Tekirdağ Koleji sahiplerinin bir daveti üzerine Tekirdağ

Koleji'nde Atatürkçü Çağdaş Düşünce konusunda bir konferans vermek üzere

Tekirdağ'a gidiyorum.

Orada beni dinlemeye vakfımızın Tekirdağ şubesi yetkilileri de geliyor. Ama

ondan daha önemlisi iş ilişkilerimiz ve müşterek seyahatlerimiz nedeni ile daha

evvelden tanıdığım Morova Turizm'in Yönetim Kurulu Başkanı Raif Terzi ve aynı

zamanda Tekirdağ Koleji'nin hissedarı Istanbul 25. Noteri Erkan Vardar izleyenler

arasında. Konferans sonrasında sohbet için toplanıyoruz. Ben projeyi ortaya

koyuyorum. Uzaktan akrabam olan Erkan Vardar destekleyici konuşma yapıyor.

Bunun üzerine Raif Terzi düşünmek üzere zaman istiyor ve bir hafta sonra beni

arayarak, rahmetli babaları adına böyle önemli bir projeye katkıda bulunmak

istediklerini belirtiyor. Uzun bir beklentiden sonra bu gelişme hepimizi memnun

ediyor. Hazır olan uygulama projesine uygun olarak Raif TerziI'nin bizzat dünürü

Rüştü Bey ile birlikte oluşturduğu bir ekiple inşaatı çok kısa bir sürede bitiriyoruz.

Hakikaten 9 ay gibi kısa bir sürede Tekirdağ Hacı Hüseyin Terzi Hastanesi 20

Şubat 1997'de hizmete açılıyor. Terzi Ailesi 150.000.-Dolary apılaşma katkısı

sağlıyor. Şube olarak 50.000.-Dolar, vakıf merkezi olarak yaklaşık 80.000.-Dolar

nakten ek katkı sağlayarak diyaliz hizmetine başlıyoruz. Başlangıçta 7 adet Althin

cihaz ile başlıyoruz. Sonra bu sayıyı eski ama revizyondan geçmiş Baxter

cihazlarıyla 20'ye kadar çıkartıyoruz. Bu tarihçenin 1999 sonu kaleme alındığı

sıralarda hasta sayımız 80 civarına çıkmış idi.

Bu güzel gelişmeye paralel olarak yine aynı süre içinde hizmetlerimizi

genişletmek amacıyla ikinci bir diyaliz merkezinin Istanbul'da arayışı başlıyor. Bu

arada telefonla yapılan bir teklif üzerine Avcılar'daki 5 katlı bir binanın bu proje

için uygun olduğu tarafıma iletiliyor. Benim ve diğer ilgili uzmanların yaptığı

etüdden sonra bir tadilatla buranın güzel bir diyaliz merkezi haline dönüşeceği

ortaya çıkıyor. 1997'lerin rakkamlariyla 30-35 milyar TL'lik bir tadilat harcaması

yaparak ve 40 hemodiyaliz cihazı ithal ederek Avcılar Diyaliz Merkezimizi yine

1998'in hemen başında 7 Ocak 1998'de hizmete açıyoruz. Esas açılışı çok

görkemli bir törenle Sayın Cumhurbaşkanımız Süleyman Demirel yapıyor ve o

açılışla ilgili bir fotoğrafı 1998 senesindeki kurban bayramının tebrik kartında

kullanıyor. Bu da Türk Böbrek Vakfı için çok büyük bir gurur vesilesi haline geliyor.

Avcılar Diyaliz Merkezi umduklarımızın doğrultusunda ne yazık ki gelişemiyor.

Hedeflemiş olduğumuz hasta potansiyelini yakalayamıyoruz. Biraz da gecikmiş

olmamız nedeni ile civar bölgede faaliyete geçen 3 diyaliz merkezi bizim yavaş

gelişmemize neden oluyor ve 1998'in başına geldiğimizde ne yazık ki hedeflerin

gerisinde kalmış oluyoruz.

Bunun üzerine başka arayışlara başlıyoruz. Bu meyanda şans eseri dünya devi

Gambro ve Fresenius, Türk Böbrek Vakfı'yla ortaklık teklifi yapıyorlar. Bunlar

arasında uzun yıllarda çalıştığımız Fresenius ile bir teklif değerlendirmesi yaparak

ortaklığın uygun olabileceğini ve Avcılar'daki altyapıyı, hasta potansiyelini uygun

bir rakamla aynı sermaye olarak yeni kurulacak olan bir ortaklığa devri söz

konusu olabiliyor. Bu konuda 510.000.-Mark'lık bir hava parası alıyoruz. Ayrıca

yapmış olduğumuz yatırımın da %20 - %25 fazlasıyla elimize bir para geçmiş

oluyor. Bu yeni şirketin ismi Böbrek Vakfı-Fresenius Sağlık Medikal Hizmetler

A.Ş., 3.l00.000.-Mark sermayeli bu ortaklığa % 40 hissedar oluyoruz. Vakfımızın

ismi ve konumu itibarı ile kısa bir çaba ile büyük sükse yapıyor ve halen bu

tarihçenin yazıldığı günlerde üç tane diyaliz merkezi sırası ile Antalya, Ankara ve

Istanbul Avcılar olmak üzere Antalya'da 15 cihaz, Ankara'da 35 cihaz ve Avcılar'da

40 cihazla toplam 80 cihazlık bir kapasite ile hizmete açılan bu şirket 3 ayını idrak

etmiş durumda, 1999 yatırım planları çerçevesinde Adana'da 160 hastası

bulunan bir diyaliz merkezini satın alıyor.

Böylece daha ilk dört ayında 4 diyaliz merkezli bir şirket haline geliyor. Bu şirketin

1999 yatırım planında Anadolu'da iki diyaliz merkezi yatırımı daha söz konusu.

Şirket almış olduğumuz teşvik belgesi çerçevesinde 4 yıl içinde 16 hemodiyaliz

merkezi daha tesis edecek. Böylece dev bir atılımı vakfımızın 14. yıldönümünde

hizmete başlayışımızın 10. yılında gerçekleştirmiş oluyoruz.

Üç Diyaliz Merkezi ortaklığı ile başlayan Fresenius ortaklığı başlangıçta temkinli

bir büyüme hedeflemişti. Ancak 2000 ve 2001 Ekonomik krizlerine ve SSK’nın kar

marjını azaltma çalışmalarına paralel olarak oluşan ortak şirket zararını çok

ciddiye almayan Fresenius ortaklığı dördüncü seneye girerken 2002’de sona erdi.

Yabancı ortak için daha ziyade daha çok merkez satın alma ve tedavi edilen diyaliz

hasta sayısını arttırma girişimi vakıf yönetimimizce benimsenmemeye başlandı.

Diğer bir faktör ise Fresenius’un hızlı büyüme arzusundan kaynaklanan fizibilitesi

ve analizleri tam manası ile yapılmamış olan hazır satınalma baskısı idi. Onlar hızlı

büyümenin, biz ise zararı azaltmanın peşindeydik. Hem onlara köstek olmamak

hem de azınlık ortak (%40 hissedar) olmamıza rağmen şirketin kuruluş

aşamasında kabul ettirdiğimiz ve haklarımızı koruyan şirket statüsü nedeniyle

şirket zararına rağmen, Fresenius’tan başlangıçta ortaya koyduğumuz

1.240.000.- Mark'ın tam iki mislini geriye alarak ortaklığa son verdik.

Bu arada Hizmet Hastanesi'nin inşaatı bitmiş, sıra yaklaşık 9.000.000.-Mark'lık

cihazlandırma aşamasına gelinmişti. Uzun süren araştırma ve girişimlerden sonra

Hospitalia firmasından temin etmeğe karar verdik. Sıra kredi bulmaya gelmişti.

Ekonomik krizlerin arifesinde ucuz ve uzun vadeli kredi edinme çok zordu. Çok

uzun ve aylarca süren girişim ve görüşmelerden sonra Mütevelli Heyetimizin de

onayını alarak Alman kökenli Hypovereinsbank'tan çok ehven şartlarda 7 yıl

vadeli Libor + %0.875 faizle kredi almayı başarabilmiştik.

O günleri ve yılları hatırladıkça bazı şeyler kabus gibi geliyor aklıma. Hele hele

Hermes kontrgarantisini temin edemeyince gerçekleşemeyen uygulama için yeni

arayışlara yönelmemiz ve sonunda aylarca süren görüşmelerden sonra

Fresenius firmasını kontrgaranti olarak gösterebilmemiz ve bu hususta verilmiş

beyin zekatları, fedakarlıklar, tavizler... Sonunda 7 yıl gibi oldukça uzun vadeli bir

kredi ile cihazlarımız epeyi gecikmiş de olsa geldi. Bu muazzam uğraşlarda

yanımda olan tüm Yönetim Kurulu üyelerimi, başta Serdar Eraslan ve Nesim Levi

olmak üzere ahde vefa duyguları içinde tekrar anmak isterim.

Evet cihazlar gecikmeyle gelmişti. Bazı cihazlar sevkiyat öncesi neredeyse bir yıl

ambalajı içinde bekletilmişti. Montaj bitene ve Ekim 2000’de hastane hizmete

açılana dek kısmen son teknolojiyi içermeyen bir iki cihaz da işletmeye alınmış

oldu. Yine de bu hususlar 2001 yılında vukuu bulan ekonomik kriz yanında solda

sıfır kalırdı...

Böyle bir ortamda 30 Ekim 2000 tarihinde 100 yataklı Hizmet Hastanemiz'i

görkemli bir törenle hizmete açtık. Geçmiş dönem Cumhurbaşkanı Süleyman

Demirel, eski bakanlar, milletvekilleri, İstanbul Üniversitesi rektörü ve tıp

fakülteleri dekanları, vali, belediye başkanları ve protokolün katıldığı açılış töreni

sonrası sıfır noktasında hizmete başladığımızda hastaneciliğin ne kadar zor

olduğunu sadece tahmin ediyorduk.

Ancak aradan aylar geçtikçe ve 2001 ekonomik krizinin olumsuz sonuçları sağlık

sektörünü de etkiledikçe bunun hakikaten zor olduğunu anladık. 2001 yılı

hastanecilik zararı bize göre önemli boyutlara gelince mütevellilerimiz arasında

tasfiyeyi düşünüp hastane binasını kiraya vermeyi önerenler bile vardı. Her 6

ayda bir ödemek zorunda olduğumuz 400.000.-Euro’luk anapara ve faiz borcunu

ödeyecek tedbirlerimiz, özel kaynaklarımız (Fresenius ortaklığı satışı) ve Ahmet

Ermiş Diyaliz Merkezi gelir artanı tükenmek üzere iken Tanrı yine yardımımıza

koştu. 2002 ve 2003 yılları Hizmet Hastanesi'nin atılım yılları oldu. Artık hastane

külfet olmaktan kurtulmuş, kendine yetecek hale gelmeğe başlamıştı. Bu ortamı

yaratmak üzere profesyonel yöneticilerimizle, hastane personelimizle, Yönetim

Kurulumuzla ve bizi destekleyen mütevellilerimiz ve sosyal komitemiz ile

olağanüstü çalışma yaptık. Herkes kendi boyutunda fedakarlık yaptı, katkıda

bulundu. Tanıtım ve pazarlama faaliyetleri için gerekli bütçe harcaması

yapılmadan amatörce bir zihniyetle hastane ciromuzu arttırmayı başardık.

Hastane doluluk oranı arttı. Ciro yükseldi. Doktor kadromuzda değişikliğe giderek

hizmet kalitesi çıtamızı yükselttik. İlaveten İstanbul Üniversitesi Rektörlüğü ile

yapmış olduğumuz “Bilimsel İş Birliği Sözleşmesi” çerçevesinde İstanbul ve

Cerrahpaşa Tıp Fakültesi öğretim üyelerinden 30 civarında doktor hastanemizde

bu iki güzide tıp fakültesinin türevi gibi hizmet vermeye başladılar. Bu girişim

müspet etkilerini verdi ve hizmet kalite çıtası daha da yükseldi. İş birliği

sonucunda daha çok öğretim üyesi hastanemizde görev yapmaya başladı.

Başka olumlu bir gelişme de ISO 9001- 2000 Kalite Yönetim Belgesi almak için

verdiğimiz uğraş oldu. Bir yıllık çalışmalar sonucunda Hizmet Hastanesi ile Ahmet

Ermiş ve Tekirdağ Hacı Hüseyin Terzi Diyaliz Merkezleri çin kalite belgesini TÜV

Süd Deutschland gibi güvenli bir kuruluştan almayı başardık. Kaliteli hizmet

bilincimiz gelişti. Bunun takibi için arama konferansı yaptık. Üst düzey personelin

eğitimi için çok gayret gösterdik. Sendika Genel Başkanı ile anlaşarak ve maddi

destek alarak tüm personelin mesleki eğitimi için kampanya ve Baltaş şirketi ile

sözleşme yaptık. Bu eğitimin sonucunda kalite çizgimizi daha da arttırdık.

1999 ile 2004 yılları arasında Tekirdağ Şubesi ve Hacı Hüseyin Terzi Diyaliz

Merkezimizdeki gelişmeleri ise şöyle özetleyebiliriz;

Kış aylarında 80-90 yaz aylarında ise 120- 130’a kadar çıkan diyaliz hasta sayısı ile

Diyaliz Merkezimiz güzel bir performans sergiledi. Ancak vakıf şube yönetim

kurulunun önerileri ve hatta ısrarları üzerine 2002 yılı başında hizmete açılan tıp

merkezimiz ne yazık ki istenilen hedefe ulaşamadı.

Tıp merkezinin açılması için gerekli tadilat, ruhsat alınması için gerekli mevzuat

uyumu ve yapılan yatırım bekleneni veremedi. Şube tarafından önerilen fizibilite

hesap ve hedefleri tutturulamadı. 2003 yılının sonuna gelindiğinde merkez

Yönetim Kurulu olarak bu kötü gidişe dur dedik. Bu iki yıllık tıp merkezi

işletmeciliğinde; merkezin şehrin dışında olması nedeniyle ulaşım sorunları,

genelde poliklinik ve laboratuar tetkik taleplerinin az olması ve Tıp Merkezi

Yönetmeliği'nin getirdiği iş gücü zorluklarını tespit ettik. Gittikçe büyüyen zararın

kapatılması için diyaliz merkezi gelirlerinin de zamanla yetmeyeceği varsayımı ile

Nisan 2004’de tıp merkezini kapattık.

Bu husus bizlere fizibilite yapılırken veya yeni bir yatırıma giderken çok daha

duyarlı olmamız gerektiğini göstermiş oldu. Dolayısı ile dersimizi almış olduk.

2003 yılı başında bize 400.000.-Dolar'lık bağışta bulunan Kenan-Kadriye Tunalı

çiftinin adlarına uygun bir yerde diyaliz merkezi kurulması için arayışlara başladık.

Esenyurt’ta çok iyi bir yerde arsa tahsisi konusunda 15 ay bizi oyalayan Belediye

Başkanı Gürbüz Çapan bu projenin gecikmesine sebebiyet verdi. Bağışçımız

Kenan Tunalı’ya önerdiğim, Malkara’da belediyenin bize uygun bir kira ve uzun

vadeli sözleşme ile tahsis ettiği 650 m2’lik iki katlı bir binanın diyaliz merkezine

çevrilmesi projesi kendisi tarafından kabul görünce kısa bir süre içinde bu projeyi

bitirdik ve 27 Eylül 2004 tarihinde 10 ünitelik Malkara Kadriye-Kenan Tunalı

Dİyaliz Merkezi'ni hizmete açtık. Böylece üç diyaliz merkezi ve bir hastaneye

sahip olmuştuk. Ekim 2004’de bu üç diyaliz merkezinin çalıştığını, Malkara hariç

(yeni açıldığı için) diğer ikisinin vakfımıza gelir artanı yarattığını ve Hizmet

Hastanesi'nin de kendi ayakları üzerinde durduğunu, hatta amortisman ve faiz

giderleri hariç kara geçtiğini, bütün bunların sonucunda altı ayda bir ödemek

zorunda olduğumuz ve azalan bakiye nedeniyle 350.000 Euro civarında olan dış

borcumuzu ödeyebilir hale geldik.

Bundan sonra hedef hastane cirosunu arttırmaktı. Diğer önemli bir hedef:

Böbrek nakli... Böbrek nakline başlayabilmek için anjiyografi cihazı gerekliydi.

Hem özlemini çektiğimiz ve vakıf resmi senedimizde olup da

gerçekleştiremediğimiz tek konu kalan böbrek nakillerine başlayabilmek, hem de

kalp cerrahisine başlayarak ciromuzu arttırmak üzere çok az kullanılmış bir

anjiyografi cihazı aldık. Böylece birim maliyetlerimiz düştü ve gelir artanımız arttı.

Hizmet Hastanesi olumsuz amortisman ve kur farklarına rağmen kar etti.

2005 yılında kurların stabil hale gelmesi ve gerek diyaliz gerek hastane gelir artanı

marjlarının artması ile vakfımız başarılı çalışmalarını devam ettirerek yukarıda

belirttiğimiz kalp cerrahisi ile ilgili çalışmalarını sonuçlandırmış, anjiografi

laboratuvarımız ile kalp cerrahisi ünitemiz Hizmet Hastanesi’ne kazandırılarak

hastanemizin ruhsatına; KVC,KVC Yoğun Bakım, Koroner Yoğun Bakım, Dahiliye

Yoğun Bakım ve Yeni Doğan Yoğun Bakım servisleri de ilave edilerek, tam

teşekküllü bir hastane konumuna getirilmiştir.

2005 yılı Hizmet Hastanesi ve Ahmet Ermiş Diyaliz Merkezi faaliyetleri sonucunda

ilk defa 3,3 milyon YTL bir gelir artanı elde edilerek hedeflerimiz tutturulmuştur.

2006 yılı başında ruhsatlandırılan bu bölümler için Devlet Sosyal Güvenlik

Kurumları ile anlaşmalar tamamlanarak hizmet yelpazemiz genişletilmiştir.

Böbrek Nakli Merkezi ruhsatlandırılması için alt yapı çalışmaları da

tamamlanarak yıl sonu Sağlık Bakanlığı’na yapılan müracaatımız olumlu

bulunmuş ve Böbrek Nakli Merkezi ruhsatı alınması aşamasında çok önemli bir

mesafe kat edilmiştir.

2006 yılı sonunda vakfımızın önemli yatırımlarından bir tanesi olan Çerkezköy

Kapaklı Diyaliz Merkezi inşaatı tamamlanıp, ruhsatlandırıldıktan sonra faaliyete

geçmiştir. Kapaklı Diyaliz Merkezi'nin, Kapaklı Belde Belediyesi tarafından

organize sanayi bölgesi girişinden tahsis edilen 2300 m2 arazi üzerine toplam

600m2 kullanım alanlı olarak projelendirilip, 1.sınıf yapılaşma tamamlandıktan

sonra cihazlanması ve tefrişi ile mükemmel bir diyaliz merkezi olarak faaliyete

geçmesinden büyük mutluluk duymaktayız.

Hastalara yönelik bölgesel çalışmalar ile kısa zamanda toplam 40 hastaya hizmet

verilmesi planlanmış olup, 2007 yılının ilk aylarında bu hedefe varacağımız

yönündeki inancımız tamdır. Yine 2006 yılı içerisinde projelendirilerek alımı

Haziran’da gerçekleştirilen Ataköy 4. Kısım'da, toplam 2275 m2 kullanım alanlı,

7 katlı bina tıp merkezi veya branş hastanesi olarak kullanılmak üzere ihtiyaç

analizleri projelendirilmesi tamamlanmış olup, 2007 yılının ilk aylarında

uygulamaya geçilmesi planlanmıştır. Yukarıda kısaca belirttiğimden de

anlaşılacağı üzere; vakfımız 2005 ve 2006 yıllarında önemli çalışmalar yaparak,

Hizmet Hastanesi vakıf amaçları doğrultusunda, böbrek nakli için ayrıca

ruhsatlandırılmış, hizmet yelpazesinin genişletilmesi ve yaygınlaştırılması

yönünde ülkemize iki yeni sağlık tesisi daha kazandırmıştır. İstanbul Özel Hizmet

Hastanesi, verdiği kaliteli hizmetler nedeni ile en iyi hastaneler arasında anılmaya

başlamıştır.

2007 yılında vakfımız ve iktisadi işletmelerimiz için önemli gelişmeler

sağlanmıştır. Vakfımızın faaliyetleri çok verimli geçmiş, önemli miktarlarda nakti

bağışlar ile diyaliz cihaz bağışları alınmıştır. Kapaklı Diyaliz Merkezimiz konulan

40 hasta hedefini aşarak 2007 yılında 47 hasta sayısına ulaşmıştır. Tekirdağ ve

Malkara Diyaliz Merkezlerimiz, bütçelerinde öngörülen hizmet sayılarını

gerçekleştirmiştir. Ahmet Ermiş Diyaliz Merkezimiz sorumsuzca yapılan

rekabetler nedeni ile bir miktar hasta ve seans kaybı yaşamış, Hizmet Hastanesi

anjiyografi cihazını da alarak böbrek nakli için tam teşekküllü hale gelmiştir.

Hizmet Hastanesi radyoloji ünitesi cihazları yenilenmiş, dijital cihazlar ile

radyolojik tetkikler DVD ortamında saklanmaya başlamış, radyoloji servisinde

MR ünitesi kurulmuş, hizmet yelpazesi genişletilmiştir. Ataköy’de alınan yeni

binanın yapılaşmasının, T.C. Sağlık Bakanlığı’nın mevzuat değişikliği nedeni ile

beklemeye alınması uygun görülmüştür.

2008 yılı vakıf faaliyetleri açısından oldukça yoğun ve verimli geçmiş, sosyal

faaliyetler ve etkinlikler sonunda önemli miktarlarda bağış gelirleri temin

edilmiştir. İktisadi işletmelerimiz ise yoğun rekabet şartları altında, Sosyal

Güvenlik Kurumu’nun son üç yıldır sürdürdüğü olumsuz fiyat politikaları ve Sağlık

Bakanlığı’nın özel sektör aleyhine yayınladığı mevzuat içinde, yılmadan ve

kalitelerinden ödün vermeden faaliyetlerine devam etmişler, hizmetlerinde

sayısal anlamda önemli artışlar sağlamalarına rağmen, bu artışlar gelirlerine

cirosal olarak yansımamıştır. İstanbul Özel Hizmet Hastanemiz, İstanbul ilinde ilk

on hastane arasına girmesine rağmen gelirlerine olumlu yansıyamamış ve zarar

etmeye başlamıştır. Kapaklı ve Malkara Diyaliz Merkezlerimizde hasta sayılarında

artış sağlanmış, Ahmet Ermiş ve Tekirdağ Diyaliz Merkezlerimiz sorumsuz ve etik

dışı rekabet nedeni ile hasta kayıplarına uğramıştır. Hizmet Hastanesi’nin tüm

branşlarda verdiği kaliteli hizmetler kamuoyu tarafından da takdir edilerek

hizmet sayılarında önemli artışlar sağlamış, organ nakli ünitesinde 20 böbrek

nakli gerçekleştirilmiştir. Vakfımız, iktisadi işletmelerimizdeki olumsuz gelir

tabloları nedeni ile önemli miktarlarda sübvansiyon yapmıştır. Sağlık sektöründe

gelişen bu olumsuzluklar nedeni ile Ataköy binamızda bir yapılaşmaya

gidilmemesi kararı alınmıştır.

2009 yılında gerek Vakfımızın faaliyetleri ve gerekse iktisadi işletmelerimizin

faaliyetleri açısında son derece sıkıntılı geçmiştir. Vakfımızın faaliyetlerindeki

bağış gelirleri, küresel finans krizlerinden ciddi olarak etkilenmiş ve kendi

giderleri ile iktisadi işletmelerin gelir eksilenlerini karşılayamaz hale gelmiştir.

2009 yılında sağlık kuruluşlarımız, olumsuz ve sorumsuz rekabet şartlarında,

kalite ve etik kurallardan ödün vermeden, sayısal olarak geçmiş yıllardaki

hizmetlerimize göre ciddi düşüşler yaşamadan, sağlık hizmetlerimizi sürdürmeye

çalışırken, bir yandan T.C. Sağlık Bakanlığı’nın olumsuz mevzuatlarla özel sektörü

sıkıştırması, diğer yandan SGK’nın 2005 yılından bu yana satın aldığı sağlık

hizmetlerinin birim fiyatlarını artırmayarak ve kendi harcamalarını aşağı çekmek

adına, özel sağlık sektörüne uyguladığı kesintiler, faaliyetlerimizi nefes

alamayacak hale getirmiş, oluşan zararlar nedeni ile kullanılan banka kredileri

artmıştır.

Bu gelişmeler üzerine, Ataköy’de bulunan binamızın satılması kararı alınmış

ve büyük sermaye guruplarının sahibi olduğu zincir hastanelerle, Hizmet

Hastanesi’nin kiralanması konusunda görüşmelere başlanmıştır.

2010 Yılı, vakfımız ve iktisadi işletmelerimiz için yeniden dirilişin başladığı bir yıl

olmuştur. 1 Mart 2010 tarihinde Hizmet Hastanemiz, 5+5 yıllığına Memorial

Sağlık Yatırımları A.Ş.’ye kiralanmıştır. Bu kiralanma ile elde edilen kaynaklar

öncelikle banka kredilerinin geri ödenerek kapanmasında kullanılmış, birikmiş

ticari borçlarımız yeniden yapılandırılarak ödeme planlarına bağlanmıştır. SGK,

5 yıl sonra ilk defa hemodiyaliz seans fiyatlarına %5 oranında zam yapmış, ancak

bunun %50’sini hizmet paketi içinde bulunan Heparin ilacına zam yaparak geri

almıştır. Memorial A.Ş., Hizmet Hastanesi’ni devraldıktan sonra yapılmış olan

“Yönetim Sözleşmesi” gereği hastane içinde tadilatlara ve cihaz yenilemelerine

başlamış, Hizmet Hastanesi’nin yıpranmış görünümüne tekrar canlılık getirmiştir.

Diyaliz Sosyal Komitesi, Hizmet Hastanesi’nin yenilenme sürecine paralellik

göstererek Ahmet Ermiş Diyaliz Merkezi’nde köklü revizyonlara gitmiş, tüm

diyaliz merkezinin badana ve boyalarını, su artıma sistemini, mobilyalarını ve bazı

eskimiş cihazlarını yenilemiştir. Vakfımız bu yenilenme sürecine diğer diyaliz

merkezlerimizi de katarak onların da badana ve boyalarını, hasta başı TV’lerini,

bazı mobilyalarını yenilemiştir. Vakıf faaliyetleri yeniden canlandırılmış, kamu

yararına yeni projelere başlanmış, bağış gelirlerinde artışlar sağlamıştır. Bu

olumlu rüzgar ile Tekirdağ ilinde bulunan diyaliz merkezlerimizdeki hasta ve

seans sayılarında artışlar sağlanmış, Ahmet Ermiş Diyaliz Merkezimizde hasta

azalması önemli ölçüde önlemiştir. Ataköy’de bulunan binamız nihayet Kasım

ayında satılarak, elde edilen kaynak, kalan borçların ödenmesinde kullanılmış ve

vakfımıza da bir fon yaratılmıştır. Vakfımız bu yıldan itibaren önemli kamu

yararına proje çalışmaları ile dört diyaliz merkezinin işletilmesi yönünde verimli

faaliyetlere geçmiştir.

2011 Yılı, vakfımız ve diyaliz merkezlerimiz açısından verimli bir yıl olmuştur.

Vakfımız özellikle böbrek sağlığının korunmasına yönelik “böbrek hastalıkları ile

mücadele” kapsamında oluşturduğu yeni projeler ile kamuoyunda bilinirliğini

bilimsel anlamda da arttırmış, yerel yönetimlerin katkıları ile “sağlıklı beslenme

ve hayat tarzı” seminerlerine başlamış, böbrek hastalıklarında önlenebilir önemli

bir nedeni olan “aşırı tuz tüketiminin azaltılması” projesi ile gerek toplumda

gerek kamu kuruluşları nezdinde ve gerekse basında bilinirliğini daha da

arttırmıştır. Özellikle TBMM Sağlık Komisyonu ve T.C. Sağlık Bakanlığı ile kamu

yararına birlikte çalışmaları başarılı sonuçlar kazandırmış, tuzun zararları

yönünde halk bilgilendirilmiş, ekmek ve unlu gıdalar için tuzun azaltılması

yönünde mevzuatların çıkması sağlanmıştır. Vakıf bağış gelirlerinde de geçen yıla

göre artış sağlanmıştır. Diyaliz merkezlerimiz 2011 yılı içinde faaliyetlerini

başarıyla sürdürmüş, Tekirdağ ilinde bulunan merkezlerimiz hasta ve seans

sayılarını arttırmış, Ahmet Ermiş Diyaliz Merkezimiz hasta ve seans sayısını

önemli ölçüde korumuştur. SGK’nın 6 yıl içinde yapabildiği %5’lik seans fiyatı

artışı ve akabinde yarısını geri alması, sayısal artışlara rağmen merkezlerimizin

gelirlerini olumsuz etkilemiş, ancak gerek önemli maliyet oluşturan tıbbi

malzeme girdilerinde sağlanan ciddi tasarruflar ve gerekse hizmet alımlarındaki

elde edilen indirimler, zararları geçen seneye göre azalmıştır. Hizmet Hastanesi

Memorial A.Ş.’nin yönetiminde faaliyetini başarıyla sürdürmüş, fiziksel ve tıbbi

ekip açısından yeniden yapılanması faaliyet gelirlerini arttırmış, hedeflenen yere

gelmesinde önemli gelişmeler sağlamıştır. İstanbul’daki iktisadi İşletmemiz, uzun

yıllardan sonra ilk defa kara geçmiş, dört iktisadi işletme kümülatifte karlı olarak

konsolide olmuştur.

2012 yılı vakfımızın kamu yararına çalışmaları ile oldukça yoğun geçen bir yılı

oldu. 2012 yılı başlarında, vakfımızın amaçlarından “ülkemizde böbrek sağlığının

korunması” çalışmalarımızda, böbrek hastalıklarının önemli nedenlerinden olan

hipertansiyon hastalığının önlenebilir önemli etkenlerinden “aşırı tuz tüketiminin

azaltılması” çalışmalarına hız verildi. Hazırlanan kamu spotu için RTÜK’ten izin

alınarak ulusal ve yerel TV ve radyolarda yayınlandı. Oldukça dikkatleri çeken bu

kamu spotu halkımız tarafından ilgiyle izlendi. Restoranlarda tuzlukların

kaldırılması faaliyetlerimize olumlu tepkiler geldikçe, pek çok ilde restoranlardan

tuzluklar kaldırılmaya başlandı. Böbrek hastalıklarının diğer temel nedenlerinden

olan diyabet hastalığının önemli etkenlerinden “aşırı şeker tüketiminin

azaltılması” kampanyamız için çeşitli etkinlikler düzenlendi ve yine hazırlanan

kamu spotu için RTÜK onayı alınarak ulusal ve yerel TV ve radyolarda

yayınlanması sağlandı. Bu kampanyamız da toplumdan çok olumlu tepkiler aldı

ve şeker içeren gıdalar konusunda çeşitli önlemler alınmaya başlandı.

Mayıs ayında vakfımızın da üyesi olduğu IFKF- Uluslararası Böbrek Vakıfları

Federasyonu’nun Budapeşte’de düzenlenen yıllık olağan kongresinde, 2012

Dünya Böbrek Günü etkinlerimizin yer aldığı poster, “en iyi poster sunumu”

olarak ödül aldı.

Son dönem kronik böbrek yetmezliği hastalığının en seçkin tedavi yöntemi olan

organ nakli ve organ bağışı için 2012 yılının son çeyreğinde seferberlik başlattık.

Özellikle kadavradan organ bağışının arttırılması için hazırlanan ve ülkemizin

seçkin üç sanatçısının yer aldığı “Beni Bağışlayın” isimli kamu spotu, T.C. Sağlık

Bakanlığı ve RTÜK’ten alınan onaylar sonrasında ulusal ve yerel TV ve radyolarda

yayınlandı. Yayın ertesinde toplumdan çok önemli olumlu geri bildirimler alındı.

Vakfımıza bağlı diyaliz merkezlerdeki hastalarımızdan alınan onamlar sonrası

yapılan “hemodiyaliz tedavilerde geriatrik olgular” isimli bilimsel çalışma, tıp

literatürlerinde yerini aldı.

Kasım 2012 ayında düzenlenen Ulusal Nefroloji Kongresi’nde, Ahmet Ermiş

Diyaliz Merkezi hemşirelerince hazırlanan “Alternatif Damar Giriş Yollarının

Etkinliğinin İncelenmesi” konulu bilimsel çalışma, Ulusal Nefroloji

Transplantasyon ve Diyaliz Hemşireleri Derneği tarafından, en iyi bildiriler

kategorisinde ikincilik ödülüne layık görüldü. Diyaliz merkezlerimiz faaliyetlerini

sorunsuz olarak sürdürdü, İktisadi İşletmelerimizin 2012 yılı gelir tabloları karlı

olarak konsolide oldu.

Vakfımızın kamu yararına çalışmaları 2013 yılında daha da ivme kazanmış, 14

Mart 2014 tarihinde dünya böbrek günü münasebeti ile “organ bağışı” konulu

düzenlenen basın toplantısına görsel ve yazılı basın mensupları büyük ilgi

göstermiş, konusunda uzman akademisyenlerce “ kadavradan organ bağışı” en

geniş şekilde anlatılmıştır. Ayrıca organ bağışının yapılmasının tüm süreçlerini

anlatan bir video çekimi yaptırılarak ilgili tüm kamu ve özel kurum ve

kuruluşlarına, yazılı ve görsel basına dağıtılmış, organ bağışı çalışmalarımız birçok

mecrada yayınlanmıştır.

Vakfımızın yine önemli amaçlarından olan, böbrek sağlığının korunması

yönünde, erken yaşlarda bilgilenme ve bilinçlendirmeyi arttırmak üzere, İstanbul

İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile “ aşırı tuz ve şeker tüketiminin zararları ve sağlık

beslenme” konusunda eğitimler vermek üzere bir protokol

imzalanarak eğitimlere başlanmıştır.

Koruyucu hekimlik adına “böbrek sağlığının korunması, sağlıklı beslenme ve

hayat tarzı önerileri” isimli eğitime muhtelif kurum ve kuruluşlarda devam

edilmiş, gelen talepler elverdiğince karşılanmaya çalışılmış, İstanbul dışındaki

illerde de eğitimlere devam edilmiştir.

Ekim 2013 tarihinde Vakfımızın da üyesi olduğu ve 2011 – 2013 yılları arasında

Vakıf Başkanımız tarafından Başkanlığı yürütülen IFKF (Uluslararası Böbrek

Vakıfları Federasyonu) tarafından Vakıf başkanımıza dönem başkanlığı sırasında

yaptığı çalışmalar nedeni ile” üstün başarı” sertifikası verilmiş, Vakfımız

tarafından hazırlanan dünya böbrek günü faaliyetleri konulu poster” ikinci kez

birincilik ödülünü” kazanmıştır.

İstanbul’dan sonra Tekirdağ İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile de protokol yapılarak,

Tekirdağ ilindeki öğrencilere de “aşırı tuz ve şeker tüketiminin zararları ve sağlıklı

beslenme” isimli eğitimler verilmeye başlanmıştır.

2014 dünya böbrek günü etkinlikleri için, ana tema olarak “güne bir bardak su ile

başla” konusu geniş bir şekilde işlenmiş, muhtelif etkinlikler yapılmış, bu konuda

hazırlanan kamu spotu kısa süre içinde RTÜK tarafından onaylanarak Ulusal ve

Yerel Televizyonlarda yayınlanmaya başlamıştır.

Vakfımızın faaliyetlerine destek veren ve kamuoyunu sağlık konularında

bilgilendirerek kamu hizmeti veren basın mensuplarına ve kurumlarına, ilk defa

“medya ödülleri” töreni düzenlenmiş, dallarında seçilen basın mensubu kişi ve

kurumlara ödüller verilmiştir.

2014 yılında ve 2015 başlarında ünlü futbolcularla “Ağrı kesici ilaçların bilinçsiz

kullanımı” ve “Böbrek taşları” konulu iki kamu spotu daha hazırlanmış

bulunmaktadır.

30 Mayıs 2015 tarihinde Vakfımızın resmi kuruluşunun 30. Yılını tamamladık, bu

münasebetle çeşitli planlar yaptık.

Tekirdağ ve Kapaklı Diyaliz Merkezlerimiz yapılan tadilat ve renovasyonlarla

modern hale getirildi.

30 Nisan 2015 tarihinde Zorlu PSM de ikinci Medya Ödülleri törenimizi

gerçekleştirdik.

16 Mayıs 2015 tarihinde Türk Böbrek Vakfı’nın geleceğinin planlanması amacı ile

ikinci çalıştayını gerçekleştirdik.

31 Temmuz 2015 tarihinde Trakya Bölgesinde böbrek sağlığının korunması ve

böbrek hastalıkları ile mücadele projemiz, Trakya Kalkınma Ajansı tarafından

onaylanarak sözleşmeye bağlandı.

Vatandaşlarımızı böbrek sağlığı hakkında bilgilendirmek ve bilinçlendirmek için

sahada verilen eğitimler bu yılda da çeşitli il ve ilçelerde, öğrenci ve yetişkinlere

yönelik daha yoğun devam etti. Ayrıca bu yıl vatandaşları bilgilendirme ve

bilinçlendirilmelerinde sosyal medyayı daha fazla kullandık, sağlıklı beslenmeye

yönelik özel hazırlatılan kısa video çekimleri, facebook sayfamızda yayınlandı ve

yoğun beğeniler aldı.

Bütün bu çaba ve hizmetleri ile vakfımız, sağlık vakıfları arasında LİDER

konumuna yükselmiş bulunmaktadır.

Bu olumlu gelişmeler vakfımız ve diyaliz merkezlerimizin ilerleyen yıllardaki

başarıları için bizleri umutlandırmakta ve motive etmektedir. Vakfımız 30. Yılını

idrak ettiği bu yılda sağlık vakıfları arasında liderlik çizgisini yakalamış

bulunmaktadır.

Trakya Kalkınma Ajansı projemiz çerçevesinde, 9 Ocak’ta Kırklareli, 10 Ocak’ta

Edirne, 21 Şubat Tekirdağ illerinde, 1. Basamak Hekimlere “kronik böbrek

yetmezliği hastalığını önlenmesi” eğitimlerimizi gerçekleştirdik. 2016 yılının ilk üç

ayında Tekirdağ’da 12 pilot okulda öğrencilere “böbrek sağlığı için sağlıklı

beslenme ve hayat tarzı önerileri” eğitimleri verildi. Edirne de 13 Ocak’ta iki

periyotta toplam 1200 öğrenciye “sağlıklı beslenme ve hayat tarzı önerileri”

eğitimi verildi.

10 Mart 2016 Dünya Böbrek Gününü münasebeti ile o hafta boyunca

“çocuklarda böbrek sağlığı” ana teması içerikli yaygın ve yoğun etkinlikler yapıldı.

7 Mart tarihinde Pediatrik Nefroloji Uzmanı Hocalarla basın toplantısı, 9 Mart

tarihinde genç sanatçı “Karsu” konseri, 12 Martta Pediatrik Nefroloji Uzmanı

hocalarla halka yönelik “çocuklarda böbrek sağlığı” etkinlikleri yapıldı, görsel ve

videolarımız ülke çapında sergilendi.

Marmara Üniversitesi, İşletme Fakültesi, İngilizce Bölümü, Sayısal Yöntemler

Anabilim Dalı tarafından, Türk Böbrek Vakfı Diyaliz Merkezlerinde tedavi gören

hastalara yapılan “hemodiyaliz hastalarının yaşam kalitesini etkileyen faktörlerin

analizi” araştırması ve uluslararası mukayese raporu Mayıs ayında yayınlandı.

TBV Diyaliz Hastalarının “fiziksel rol ve sosyal işlev” kategorilerinde ABD,

Japonya, AB ülkelerindeki diyaliz hastalarından daha iyi durumda olduğu görüldü

ve kamuoyu ile paylaşıldı.

26 Nisan 2016 tarihinde “Türk Böbrek Vakfı 3. Medya Ödülü Törenini”

gerçekleştirdik.16-17 Mayıs tarihlerinde Oyak Denizli Çimento Fabrikasında

çalışan personellere ve Denizli Pamukkale Üniversitesi, Tıp Fakültesi konferans

salonunda halka “böbrek sağlığı için sağlıklı beslenme ve hayat tarzı önerileri”

eğitimlerini geçekleştirdik.

2015-2016 Öğrenim döneminde toplam 87 Okulda 17.000 öğrenciye “sağlıklı

beslenme ve hayat tarzı önerileri” eğitimleri verildi.

Kronik böbrek yetmezliğinin önemli nedenlerinden biri olan obezite ve aşırı şeker

tüketiminin zararları konusunda geniş bir kampanya başlatan Türk Böbrek Vakfı,

ilk etkinliğini Dünya Obezite Günü münasebeti ile 10 Ekim tarihinde, Pediatrik ve

Nefroloji Uzmanı Akademisyenlerle birlikte düzenlenen basın toplantısı ile

gerçekleştirdi ve 2017 yılı Dünya Böbrek Günü ana teması ilan edildi.

TBV Diyaliz Merkezlerindeki olumlu gelişmeler, hizmet artışları ve hastalarımızın

yaşam kalitesini etkileyen faktörlerdeki üstünlükler bizleri gururlandırırken,

hemodiyaliz tedavisinin önemli bir riski olan HCV+ virüsü yayılmasını, Ekim

ayında TBV Kapaklı Diyaliz Merkezimizde 22 hastada yaşadık. Bakanlıkça kurulan

komisyonların incelemeleri kök neden hakkında bir sonuç çıkaramadı. Bakanlıkça

çıkarılan “diyaliz merkezlerinde enfeksiyonla mücadele” genelgeleri ile

mevzuatta bulunan bazı açıklar kapatıldı. Merkezimizde hızla geliştirilen

enfeksiyon kontrol çalışmaları ve klinik düzenlemeleri ile yayılmanın önüne

geçildi.

2014 yılında Manisa’nın Soma ilçesinde yaşanan maden kazası sonrası, bu yönde

Vakfımıza yapılan şartlı bağışlar ve Vakıf destekçilerimizin katkıları ile madenci

ailelerin yoğun ikamet ettiği Zafer mahallesinde yaptırılan “Soma TBV Anaokulu”

inşaatı bitirilerek Kasım ayında Soma Kaymakamlığına teslim edildi. Aralık ayında

okulun iç tefrişi Vakıf destekçilerimizin de katkıları ile Vakfımız tarafından

gerçekleştirildi.

Vakfımız, Adım Adım Oluşumu içinde yardımseverlik koşu projelerinde

desteklenen STK’lar arasına katıldı. Vakfımızın toplumu böbrek sağlığı hakkında

bilinçlendirmek adına başladığı kamu yararına yeni projesinde hedef, gönüllü

koşucuların topladıkları bağışlarla kronik böbrek yetmezliği hastalarının

yaşamlarını sürdürebilmeleri için gerekli olan hemodiyaliz cihazından beş adet

alarak ihtiyacı olan devlet hastanelerine bağışlamak oldu. Bu yönde çok çeşitli

etkinlik ve faaliyetler düzenlendi. 12 Kasım 2017 tarihinde gerçekleşen İstanbul

Maratonu’nda gönüllü koşucularımız vasıtası ile toplanan bağışlarla üç adet

hemodiyaliz cihazı satın alınarak T.C. Sağlık Bakanlığı Kamu Hastaneleri Genel

Müdürlüğüne yazılı olarak bildirildiği üzere Bakırköy Dr. Sadi Konuk Eğitim ve

Araştırma Hastanesine bağışlandı.

14 Kasım 2017 tarihinde vakıf konferans salonunda Vakıf Başkanımız Timur Erk’in

moderatörlüğünde, İÜ İstanbul Tıp Fakültesi İç Hastalıkları Ana Bilim Dalı

Endokrinoloji ve Metabolizma Hastalıkları Bilim Dalı Öğretim Üyesi Sayın Prof.

Dr. İlhan Satman ve İÜ Cerrahpaşa Tıp Fakültesi Pediatrik Endokrinoloji Bilim Dalı

Öğretim Üyesi Sayın Prof. Dr. Olcay Evliyaoğlu’nun ve basının katılımlarında

düzenlenen panelde çocukluk çağında diyabetin böbrek sağlığına etkisi ve

glisemik endeksin obeziteye etkisi tartışıldı.

27 Kasım 2017 tarihinde Fairmont Otel’de 4.Türk Böbrek Vakfı Medya Ödülleri

Töreni gerçekleştirildi. Sağlık alanında yazıları, araştırmaları ve makaleleri

ile toplumu bilgilendiren ve kamu yararına hizmet veren basın mensuplarının ve

kuruluşlarının çeşitli çalışmalarının değerlendirilmesinden sonra kazananlara

ödüllerini takdim ettik.

Vakfımız bünyesinde hazırlamış olduğumuz diğer bir proje, “İdrar Renginiz

Sağlığınıza Dair Birçok Şey İfade Edebilir” ana temasındaki ‘’İdrar Afişlerimiz’’ ve

tıbbi bilgi notu çok büyük ilgi gördü. Ocak 2018 ayından itibaren ağırlık verdiğimiz

bu proje, görsel, yazılı ve internet medyasında geniş yer aldı, sosyal medyada

beğeni ile izlendi. Afişimiz İstanbul ve Trakya’daki okullara dağıtıldı, gelen

taleplerle diğer illerdeki okullara gönderildi, 76 şehirde, 2422 farklı kurumda,

10.000’den fazla afiş asıldı.

Böbrek sağlığının korunması amaçlı çalışmalarımızdan biri de özellikle çocuklar

tarafından yoğun olarak tüketilen “şeker ilave edilmiş içecekler” için,

“içeceklerdeki şeker miktarı hiç düşünmediğiniz kadar yüksek olabilir, günde en

az 8 bardak su için” konulu proje çerçevesinde, “şeker afişi” hazırladık. Bu afişteki

amaç, gazlı içeceklerde, soğuk çaylarda, meyve sularında, aromalı sütlerdeki

şeker miktarını göz önüne çıkarmak ve tüketicileri bilinçlendirmek. Hazırlanan

afiş ve bilgi notu, görsel, yazılı ve internet medyasında, sosyal medya

kanallarında yayınlandı. İstanbul ve Trakya’daki okullara dağıtıldı ve gelen

taleplere göre ülkemizin muhtelif yörelerine, okullarına gönderildi. Afiş dağıtımı

devam etmektedir.

13. Dünya Böbrek Günü, bu sene 8 Mart Kadınlar Gününe denk gelmesi

sebebiyle dünyada ‘’Kadınlar ve Böbrek Sağlığı’’ ana teması işlendi. Bu çerçevede

Türk Böbrek Vakfı olarak ‘’Böbrek Sağlığına Kadın Eli Değiyor’’ konulu çalışmalar

hazırladık. Bu çalışmaları ülke düzeyinde çeşitli mecralarda o hafta ve devam

eden haftalarda yayınladık. Ayrıca konusunda uzman hekimlerimiz ile birlikte iki

ayrı panel gerçekleştirdik.

2018 Mayıs ayı itibariyle Aşırı tuz ve şeker tüketiminin zararlarından korunmak

için çalışmalarımıza aralıksız olarak devam ettik. Ambalajlı gıdaların içerik

etiketlerinde şeker ve tuz miktarlarını daha dikkat çekici hale getirmek için,

İrlanda Kalp Vakfı’nın benzer bir çalışmasından ilham alınarak, paketli ve

ambalajlı yiyecek ve içeceklerdeki tuz ve şeker miktarlarını renklerle

belirten ‘**Trafik Işıkları**” modelindeki projemizde, başta çocuklar olmak üzere,

tüketicilerin bu konuda farkındalıklarının arttırılması hedeflendi. T.C. Tarım ve

Orman Bakanlığına da projemizi sunduk ve önerilerde bulunduk, Bakanlık

önerilerimizi uygun buldu, 2019 yılı sonuna kadar zorunlu uygulanmaya

geçileceğini öğrendik.

13. Dünya Böbrek Günü, bu sene 8 Mart Kadınlar Gününe denk gelmesi

sebebiyle dünyada ‘’Kadınlar ve Böbrek Sağlığı’’ ana teması işlendi. Bu çerçevede

Türk Böbrek Vakfı olarak ‘’Böbrek Sağlığına Kadın Eli Değiyor’’ konulu çalışmalar

hazırladık. Bu çalışmaları ülke düzeyinde çeşitli mecralarda o hafta ve devam

eden haftalarda yayınladık. Ayrıca konusunda uzman hekimlerimiz ile birlikte iki

ayrı panel gerçekleştirdik.

2018 Mayıs ayı itibariyle Aşırı tuz ve şeker tüketiminin zararlarından korunmak

için çalışmalarımıza aralıksız olarak devam ettik. Ambalajlı gıdaların içerik

etiketlerinde şeker ve tuz miktarlarını daha dikkat çekici hale getirmek için,

İrlanda Kalp Vakfı’nın benzer bir çalışmasından ilham alınarak, paketli ve

ambalajlı yiyecek ve içeceklerdeki tuz ve şeker miktarlarını renklerle

belirten ‘**Trafik Işıkları**” modelindeki projemizde, başta çocuklar olmak üzere,

tüketicilerin bu konuda farkındalıklarının arttırılması hedeflendi. T.C. Tarım ve

Orman Bakanlığına da projemizi sunduk ve önerilerde bulunduk, Bakanlık

önerilerimizi uygun buldu, 2019 yılı sonuna kadar zorunlu uygulanmaya

geçileceğini öğrendik.

2019 Yılı Dünya Böbrek Günü’nde, özellikle çocuklarda obezite ile mücadele kapsamında ana temamızı obezite olarak seçtik ve F&F Reklam Ajansı tarafından ironik bir söylemle hazırlanan Obez Market projesini hayata geçirdik. Bu proje çerçevesinde, Türk Böbrek Vakfı olarak Dünya Böbrek Günü’nde çeşitli etkinliklerle çarpıcı bir çalışmaya imza attık.

 Çocuklarda obeziteye neden olan paketli, işlenmiş, içeriğinde aşırı tuz, şeker ve kalori barındıran gıdaların ele alındığı proje kapsamında sanal olarak işleyen **ObezMarket.com** sitesinde, sanal alışveriş sepetine eklenen abur- cubur gıdaların, fiyatları değil her bir üründe tek tek veya toplam olarak alacağınız tuz, şeker ve kalori miktarınız, dolayısı ile sağlığınızdan kaybınız hesaplanıyor.

 **ObezMarket.com** sitesinde yer alan ve tarafımızdan piyasadaki muadillerine göre tasarlanmış ürünler; Lıkır, Şekerim, Chikolat, Çıtırtı gibi isimlerle adlandırılarak çocuklarda ve yetişkinlerde farkındalık yaratan ironik bir söylem kullanıldı.

Her bir ürünü aslına uygun olarak ciddi bir hazırlık aşamasının sonrasında hayata geçirdiğimiz **ObezMarket.com** projesinde, Dünya Böbrek Günü’nde bir günlük bir market de açarak algıyı pekiştirdik. Görsel ve yazılı basının büyük ilgi gösterdiği proje, toplum tarafından da beğeni ile karşılandı ve projeyi mevsimsel özelliklere göre yıl boyunca sürdürdük.

Yıllardan beri çocuk sağlığı ile ilgili çalışmalarımız kamuda gerekli etkiyi yarattı. Sağlık, Tarım ve Orman ve Milli Eğitim Bakanlıklarını bir araya getirerek, okul kantinlerinde sağlıklı yiyeceklerin “okul gıdası” logosu ile satılması kararını oluşturdu. Her ne kadar uygulaması bir (Eylül 2020’ye kadar) yıl ertelenmiş olsa da en azından önümüzdeki yıl bu uygulamaya geçilecek.

 Bunun yanında sosyal medya ve diğer dijital iletişim mecralarında söylem dilimizi daha sempatikleştirmek üzere 34 yıldır kendini ülkemizde böbrek sağlığına adamış olan Sayın Timur Erk’in şahsında karikatürize ederek Böbrek Dede’yi yarattık. Artık sosyal medya ve dijital ortamlarda, kamu yararına olan tüm söylemlerimizi “Böbrek Dede” karakteri üzerinden, onun kendine has üslup ve tonunda yayınlıyoruz.

Böbrek Dede için TBV’nin 2011 yılından beri sahada vermiş olduğu böbrek sağlığı eğitimlerinin tamamını kapsayan ve üç kitapçıktan oluşan bir seri oluşturduk. Bu kitapçıklar, 14 kasım 2019 tarihinde yapılan lansman sonrası ilgili kurumlara ve 7-12 yaş aralığındaki öğrencilere dağıtılmaya başlandı. Ayrıca bu kitapçıklarımıza **tbv.com.tr** sitemizdeki “Kurumsal Yayınlar” bölümünden de ulaşabilirsiniz.

İnternet sitemizi yeniledik, yeni teknolojide hazırlanmış sitemiz sayesinde böbrek sağlığı ile ilgili herkese daha kolay bilgi ve belge sağlama imkanımız oluştu.

Türk Böbrek Vakfı’nın, ülkemizde böbrek sağlığının korunması ile ilgili son yirmi yıllık çalışmalarını Timur Erk’in kaleminden kitaplaştırılarak önemli bir kaynakça oluşturduk. Bu kitap da ilgili tüm kişilere ve kurumlara dağıtıldı.

7-12 yaş aralığındaki öğrencilere verilen “Sağlıklı Beslenme ve Yaşam Önerileri” eğitimlerinin daha fazla yaygınlaşmasını sağlamak üzere İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile yapılan protokoller kapsamında, gönüllü ve görevlendirilen öğretmenlerimize ”eğiticinin eğitimi” seminerleri verilmeye başlandı. 2019 yılında protokol yapılmış İl Milli Eğitim Müdürlüğü sayısını 10’a yükselttik ve 22 ilde bilfiil eğitim verdik. Hedef, her yıl bu sayıyı arttırarak 81 ile ulaşmak.

Bütün bu çaba ve hizmetleri ile vakfımız, sağlık vakıfları arasında LİDER

konumuna yükselmiş bulunmaktadır.

34 yılda yakaladığımız bu çizgiyi yaratan başta yıllardır benimle beraber muhtelif

Yönetim Kurullarında çalışmış ve çalışmakta olan Yönetim Kurulu üyelerimize, üst

düzey yöneticilerimize ve en büyüğünden en küçüğüne kadar tüm bağışçılarımıza

ve mütevellilerimize, basına, bizi desteklemiş bulunan tüm yerel yöneticilere, üst

düzey bürokratlara ve mülki amirlere, siyasi otorite mensuplarına içten

şükranlarımı sunar, bundan sonraki çalışmalarımızda da desteklerinizin devamını

dilerim.

Üç kitapçıktan oluşan, böbrek sağlığının korunması amaçlı, sağlıklı beslenme ve yaşam tarzı önerilerini içeren böbrek dede kitapçıklarımızı, eğitim verilen okullarda, dağıtılmaya başladık. Yazılı ve görsel basından kitapçıklar hakkında çıkan haberleri takip eden ve henüz eğitim protokolümüz olmayan bir çok il ve okuldan da bu kitapçıklar için gelen talepleri karşılamaya çalıştık.

 “sağlıklı beslenme ve hayat tarzı önerileri” eğitimimiz için, Yozgat, Afyonkarahisar, Çanakkale İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile protokol imzaladık. Bu illerde Valilerimizi ve Belediye Başkanlarımızı da ziyaret ederek projelerimizi anlattık, gönüllü veya görevlendirilmiş değerli öğretmenlerimize eğiticinin eğitimlerini ve öğrenci eğitimlerini gerçekleştirdik. Böylece İl Milli Eğitim Müdürlükleri ile protokol imzaladığımız il sayısı 15’e çıktı. Protokol imzalamaksızın davet üzerine gittiğimiz 11 il ile birlikte toplam ulaştığımız il sayısı 26 ya yükseldi.

15. senede dünya böbrek gününü, 11 Mart 2020 tarihinde, “böbrek sağlığı için 8 altın kural” ana temasında kutladık. İnsanların ömrü boyunca böbrek sağlığını korunması için yapması gereke 8 altın kuralı, yaşamda gerçek survivor spor yarışması olarak betimlendirdik ve çalışmalarını bu yönde hazırladık. Zeytinburnu’ nunda bulunan ÜNSPET Kapalı Spor Salonunda, DBG etkinliğimizi, sporcu Mütevellimiz Sn. Hasan Yanlızoğlu ve manken Tuba Melis Türk’ün beraberinde genç sporcular ile geniş öğrenci katılımında, 8 istasyonlu aksiyonlu survivor şeklinde gerçekleştirdik.

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de olumsuz sosyal ve ekonomik etkilere neden olan koronavirüs salgını, vakıf faaliyetlerimizi de etkiledi. Bütün yüz yüze eğitim, toplantı ve faaliyetlerimizi durdurduk. Vakıf ve diyaliz merkezlerimizde en üst seviyede pandemi tedbirlerini aldık.

65 yaş ve üzerinde vatandaşlarımız için, tüm tedbirler alınarak, “bağışıklığı arttırıcı egzersiz” etkinliği, yaz aylarında su tüketiminin önemini vurgulayan, tarım çalışanları için su tüketim etkinliği gibi çok az sayıda etkinlik gerçekleştirebildik. Temmuz ayından Eylül ayının sonuna kadar olan sürede, instagram hesabımızdan, halkımızın su içme alışkanlığını ortaya çıkaran anket çalışması düzenledik, 850.000 den fazla katılımcının geri bildirimlerinden , ülkemizde su içme alışkanlığı hakkında önemli veriler elde ettik, kamu oyu ile paylaştık.

 “aşırı tuz ve şekerin zararları, obezite, sağlıklı beslenme ve hayat tarzı” eğitimlerimizi, T.C. Milli Eğitim Bakanlığının online eğitim platformu olan EBA-TV için, yüksek teknoloji içeren 6 ayrı video içinde hazırlayarak T.C. Milli Eğitim Bakanlığına teslim ettik. “böbrek dede kitapçıklarımızı” özel seslendirilmiş online eğitimlere uygun dijital şekle dönüştürdük ve T.C. Milli Eğitim Bakanlığına teslim ettik.

Toplantılarımızı ve eğitimlerimizi online olarak gerçekleştirdik. Yönetim Kurulu, Mütevelli Heyeti, Danışma Meclisi, Diyaliz Merkezleri Proje Gurubu toplantılarımızı ve  eğitimlerimizi online olarak gerçekleştirdik.

35 yılda yakaladığımız bu çizgiyi yaratan başta yıllardır benimle beraber muhtelif Yönetim Kurullarında çalışmış ve çalışmakta olan Yönetim Kurulu üyelerimize, üst düzey yöneticilerimize ve en büyüğünden en küçüğüne kadar tüm bağışçılarımıza ve mütevellilerimize, basına, bizi desteklemiş bulunan tüm yerel yöneticilere, üst düzey bürokratlara ve mülki amirlere, siyasi otorite mensuplarına içten şükranlarımı sunar, bundan sonraki çalışmalarımızda da desteklerinizin devamını

dilerim.

**Aralık 2020**

**Timur ERK “**